

AGENCIA NACIONAL DE MINERAÇÃO - DF

Matriz de Gerenciamento de Riscos 30/2025

1. Informações Básicas

Número da Matriz de Alocação de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
30/2025	NEWTON TAKESHI OKUNO	28/10/2025 10:07
Status da Matriz de Alocação de Riscos		
Assinado (Planejamento)		
Objeto da Matriz de Riscos		
Contratação de serviços continuados de Vigilância Orgânica Armada para a sede interditada da ANM, em Brasília-DF, postos de 12x36h, diurno e noturno.		

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Empresa sem a infraestrutura necessária ou sem a devida experiência na execução dos serviços e no gerenciamento da mão de obra	Falta de experiência no serviço	Planejamento	Contratada	Médio	
	Impactos					
1	Mão de obra alocada na execução dos serviços desorientada quanto aos procedimentos trabalhistas e sociais a serem adotados, o que pode causar ansiedade e insegurança nos empregados da contratada, com consequente prejuízo ao bom andamento da prestação dos serviços					
Ações Preventivas						
P-01	Fazer constar no edital do certame exigência à licitante para que apresente atestados de capacidade técnico-operacional que comprovem experiência anterior de, no mínimo, 3 (três) anos na prestação dos serviços, em períodos sucessivos ou não, sendo aceito o somatório de atestados de períodos diferentes, na execução dos serviços objeto da contratação, envolvendo até 50% (cinquenta por cento) do número de postos de trabalho a serem contratados.			Responsáveis:	ANTONIO CLOVIS MELHOR GALVAO DOS SANTOS, FRANCISCO CLESIO BARBOSA DE OLIVEIRA, ANTONIO JOSE NOGUEIRA DOS SANTOS, NEWTON TAKESHI OKUNO	
P-02	Designar equipe proativa, capacitada e com experiência suficiente em fiscalização e acompanhamento de contratos que tenha por objeto a prestação de serviços continuados com disponibilização exclusiva de mão de obra.			Responsável:	JULIANO FLAVIO DOS REIS REZENDE	
P-03	Indicar equipe proativa, capacitada e com experiência suficiente em fiscalização e acompanhamento de contratos que tenha por objeto a prestação de serviços continuados com disponibilização exclusiva de mão de obra. Demandar a Coordenação de Logística a inclusão de servidores em programas de qualificação na área de gestão e fiscalização de contratos. Indicar a necessidade de fortalecimento do quadro de pessoal do setor, a fim de evitar o acúmulo de funções ou acúmulo de contratos a serem fiscalizados e geridos. Indicar a necessidade de contratação de pessoal de apoio terceirizado para auxiliar em serviços administrativos comuns.			Responsável:	RAIMUNDO QUEIROZ DE ALMEIDA	
Ações de Contingência						
C-01	Notificar a contratada das ocorrências referentes aos procedimentos trabalhistas e sociais não observados em relação à mão de obra disponibilizada, bem como aplicar as penalidades cabíveis nos casos de reincidência ou de não atendimento às exigências da fiscalização do contrato nos prazos estabelecidos, rescindindo o contrato caso as medidas anteriores não se mostrem suficientes.			Responsáveis:	ELINGTON DE BARROS SOARES, JULIANO FLAVIO DOS REIS REZENDE	
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-02	Atrasos ou falta de pagamento de salários, contribuições sociais, trabalhistas ou previdenciárias.	Falta de recursos financeiros.	Planejamento	Contratada	Alto	

Impactos		
1	Prejuízo ao bom andamento da prestação dos serviços em razão da mão de obra alocada na execução dos serviços estar aflita e desmotivada por motivo de atrasos ou não pagamento de salários e benefícios a que tem direito, além da possibilidade de responsabilização subsidiária do órgão contratante por culpa in eligendo ou in vigilando.	
Ações Preventivas		
P-01	Fazer constar no edital do certame exigências quanto a comprovação da boa capacidade econômico-financeira da licitante, mediante apresentação da relação de compromissos assumidos, acompanhada de balanços, demonstrações contábeis e índices contábeis para fins de análise do Pregoeiro e equipe de apoio. Prever no instrumento convocatório o uso de conta vinculada para provisionamento de valores referentes ao pagamento de férias, 13º salário e rescisão trabalhista. Prever na minuta do futuro contrato que, quando da celebração do termo, a licitante deverá autorizar a Administração a fazer a retenção nas faturas para pagamento de salários e demais verbas trabalhistas diretamente aos trabalhadores, bem como para recolhimento das contribuições previdenciárias e do FGTS. Fazer constar no edital a aplicação de sanções para cada situação de atraso ou não cumprimento de prazos referentes às obrigações trabalhistas, sociais e previdenciárias, além de glosa nas faturas conforme previsão no Instrumento de Medição de Resultados (IMR).	Responsáveis: ANTONIO CLOVIS MELHOR GALVAO DOS SANTOS, FRANCISCO CLESIO BARBOSA DE OLIVEIRA, NEWTON TAKESHI OKUNO
P-02	Análise sistemática e rotineira dos comprovantes de cumprimento das obrigações sociais, previdenciárias, FGTS, salários e demais benefícios trabalhistas dos empregados, bem como expedir notificação à contratada nos casos de ocorrência de atrasos ou não cumprimento de obrigações legais.	Responsável: ELINGTON DE BARROS SOARES

Ações de Contingência		
C-01	Providenciar a retenção de valores devidos pela contratada e depositá-los cautelarmente junto à Justiça do Trabalho. Autuar processo de aplicação de sanções administrativas. Solicitar a rescisão do contrato nos casos de reincidência ou de não atendimento das exigências da fiscalização do contrato nos prazos estabelecidos.	Responsável: RAIMUNDO QUEIROZ DE ALMEIDA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-03	Interrupção ou impedimento da continuidade da prestação dos serviços.	ou da Contratada não manteve as condições de habilitação.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	

Impactos		
1	Comprometimento do funcionamento do órgão e das atividades que apoiam o cumprimento da missão institucional da Autarquia, com significativos prejuízos à prestação do serviço público e reflexos no índice de insatisfação dos cidadãos usuários.	
Ações Preventivas		
P-01	Acompanhar a manutenção das condições de habilitação da contratada através de consulta aos sistemas de cadastro de sanções de maneira a identificar antecipadamente possíveis impedimentos que possam obstar a manutenção da avença. Identificada alguma ocorrência, esta deverá ser sinalizada ao setor de contratos para providências na busca de soluções imediatas.	Responsável: ELINGTON DE BARROS SOARES
Ações de Contingência		
C-01	Solicitar a aplicação de sanções administrativas para os casos de interrupção dos serviços por culpa da contratada.	Responsável: ELINGTON DE BARROS SOARES
C-02	Requisitar ao setor de licitações a convocação de licitantes remanescentes para assumir os serviços nas mesmas condições do licitante vencedor. Caso não se manifestem interessados, solicitar o início da tramitação de novo procedimento de contratação emergencial com empresa do ramo.	Responsável: ELINGTON DE BARROS SOARES

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Serviços de baixa qualidade sem adoção dos procedimentos estabelecidos, combinado com acompanhamento e fiscalização deficientes	Qualificação e interesse dos profissionais	Gestão de Contrato	Contratada	Alto	

Impactos		
1	Significativos prejuízos à prestação do serviço público mister da Autarquia com reflexos no índice de insatisfação dos usuários.	
Ações Preventivas		
P-01	Designar equipe de fiscalização e acompanhamento do contrato com perfil proativo, assim como proporcionar os meios e as condições necessárias à sua atuação, capacitando seus membros, especialmente no que concerne a IN 5/2017-SEGES/MPDG, e evitando o acúmulo de atribuições durante o período dos trabalhos.	Responsável: JULIANO FLAVIO DOS REIS REZENDE
P-02	Montar um plano de trabalho de forma a acompanhar o andamento dos serviços de forma rotineira e sistemática, registrando em documento próprio todas as inconsistências verificadas, notificando a contratada e exigindo o fiel cumprimento das obrigações assumidas, e quando for o caso, solicitar a substituição da mão de obra considerada incapaz.	Responsável: JOSE MADURO TOLEDO JUNIOR
Ações de Contingência		
C-01	Aplicar as sanções administrativas cabíveis à contratada. Descontar dos valores devidos à contratada o percentual previsto no instrumento de medição de resultado referente às falhas observadas na execução dos serviços. Suspender a continuidade dos serviços em casos de	Responsável: JULIANO FLAVIO DOS REIS REZENDE

reincidência ou de não atendimento as notificações da equipe de fiscalização. Substituir a equipe de fiscalização ou exigir a troca do preposto da contratada. Rescindir o contrato caso as medidas não surtam efeito.

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Estimativa de preços inadequada	Estimativa de preços sub ou sobre avaliados.	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Não acudirem interessados ao procedimento de contratação ou o mesmo resultar em prejuízos ao erário, em caso de sobre preço.					
	Ações Preventivas					
P-01	Elaborar planilha de formação de preços considerando todos os componentes dos custos para a prestação dos serviços a serem contratados. Empreender pesquisa no Pannel de Preços ou junto a outros órgãos públicos com contratações semelhantes, assim como no mercado, em potenciais prestadores de serviço do ramo, inclusive dos insumos.			Responsáveis: FRANCISCO CLESIO BARBOSA DE OLIVEIRA, ANTONIO JOSE NOGUEIRA DOS SANTOS, NEWTON TAKESHI OKUNO		
	Ações de Contingência					
C-01	No caso de reconhecimento da situação em etapa anterior à adjudicação, o procedimento deve retornar a fase de planejamento da contratação para as medidas saneadoras. Em situações posteriores à assinatura do contrato e de pagamentos já efetuados, deverá ser realizado levantamento pormenorizado para identificar possível enriquecimento sem causa de alguma das partes.			Responsáveis: ANTONIO CLOVIS MELHOR GALVAO DOS SANTOS, ELINGTON DE BARROS SOARES		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Especificação deficiente do objeto ou das condições de sua execução	Falha na elaboração do ETP e/ou do TR.	Planejamento	Administração	Médio	
	Impactos					
1	Os resultados esperados não serão alcançados ou o será de forma que não atende às necessidades que justificou a contratação.					
	Ações Preventivas					
P-01	Definir com precisão os requisitos do objeto, os resultados esperados e as condições de execução e prestação dos serviços.			Responsáveis: FRANCISCO CLESIO BARBOSA DE OLIVEIRA, ANTONIO JOSE NOGUEIRA DOS SANTOS, NEWTON TAKESHI OKUNO		
	Ações de Contingência					
C-01	Analisar os requisitos não contemplados na especificação do objeto, o impacto de sua não execução, bem como a possibilidade da utilização do instituto do termo aditivo, dentro dos limites permitidos na legislação, para realização dos serviços complementares, considerados essenciais.			Responsáveis: ELINGTON DE BARROS SOARES, JOSE MADURO TOLEDO JUNIOR		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Descumprimento de Cláusulas Contratuais	Empresa desorganizada.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
	Impactos					
1	Atrasos, serviços incompletos ou não realizados, imperfeição na execução das tarefas.					
	Ações Preventivas					
P-01	Reuniões periódicas com o preposto da contratada, expedição de notificações com prazo estipulado para cumprimento, proposição de aplicação de penalidades de advertência e/ou multa.			Responsável: ELINGTON DE BARROS SOARES		
	Ações de Contingência					
C-01	Aplicação de penalidades cabíveis. Retenção/Glosa de valores devidos à contratada no percentual previsto no instrumento de medição de resultados, referente às falhas observadas na execução dos serviços. Rescindir o contrato caso as medidas não surtam efeito.			Responsáveis: ELINGTON DE BARROS SOARES, JULIANO FLAVIO DOS REIS REZENDE		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Falha na seleção do prestador de serviços	Aceitação de proposta que não representa a melhor vantagem para a administração.	Seleção do Fornecedor	Administração	Alto	
	Impactos					
1	Aceitação de proposta que não representa a melhor vantagem para a Administração; habilitação de empresa em desacordo com as cláusulas do edital; serviços prestados fora das especificações requeridas; resultados esperados não alcançados, além de trabalho adicional para a equipe de gestão e fiscalização do contrato.					
	Ações Preventivas					
P-01	Prover programa continuado de capacitação dos pregoeiros e equipes de apoio.			Responsável: ANTONIO CLOVIS MELHOR GALVAO DOS SANTOS		
P-02	Conhecer os termos do edital e seus anexos, submetendo os documentos e proposta recebidos a uma segunda instância de apreciação nos casos em que suscitarem dúvidas.			Responsável: ANTONIO CLOVIS MELHOR GALVAO DOS SANTOS		
	Ações de Contingência					
C-01	Rever os atos praticados fora dos ditames legais, anulá-los e determinar suas regularizações. Quando for possível, voltar a fase no sistema eletrônico do pregão.			Responsável: ANTONIO CLOVIS MELHOR GALVAO DOS SANTOS		

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
	Ineficiência na elaboração do Termo					

R-09	de Referência, Edital e Falta de capacitação e/ou conhecimento dos seus anexos, servidores envolvidos. combinado com análise jurídica falha.	Planejamento	Administração	Baixo	
Impactos					
1	Especificação com inconsistências técnicas, ausência de itens normativos e possíveis impugnações ao Edital.				
Ações Preventivas					
P-01	Aprofundar-se no conhecimento dos normativos relativos às contratações públicas/ acompanhar as orientações expedidas pelo órgão central do poder executivo, através do portal de compras governamentais e utilizar os modelos padronizados pela Advocacia Geral da União.	Responsáveis: FRANCISCO CLESIO BARBOSA DE OLIVEIRA, ANTONIO JOSE NOGUEIRA DOS SANTOS, NEWTON TAKESHI OKUNO			
Ações de Contingência					
C-01	Em casos de impugnação ou recursos, reexaminar os documentos elaborados. Rever os atos praticados fora dos ditames legais, anulá-los e determinar suas regularizações. Quando for possível, voltar a fase no sistema eletrônico do pregão.	Responsável: ANTONIO CLOVIS MELHOR GALVAO DOS SANTOS			
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P) N° Item
R-10	Licitante declarada vencedora não celebrar o contrato.	Empresa sem interesse em prestar os serviços.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio
Impactos					
1	Demora no início da prestação dos serviços.				
Ações Preventivas					
P-01	Prever sanções no edital para os casos em que a licitante declarada vencedora do certame não atender a convocação para assinatura do contrato.	Responsável: ANTONIO CLOVIS MELHOR GALVAO DOS SANTOS			
P-02	Alertar às licitantes durante a sessão pública do pregão para as sanções previstas no edital para o caso não atendimento à convocação para celebração do contrato.	Responsável: ANTONIO CLOVIS GALVAO DOS SANTOS			
Ações de Contingência					
C-01	Convocação da próxima licitante, observando a ordem de classificação e autuar processo de aplicação de sanção.	Responsável: ANTONIO CLOVIS MELHOR GALVAO DOS SANTOS			
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P) N° Item
R-11	Impedimento de prorrogação da vigência do contrato com a Administração, em decorrência da aplicação de penalidade por outro ente público, durante a vigência contratual.	Não manutenção das condições de habilitação ou descumprimento de cláusulas contratuais	Gestão de Contrato	Administração	Médio
Impactos					
1	Comprometimento da execução das atividades materiais acessórias, instrumentais e complementares necessárias ao bom funcionamento do órgão e que apoiam o cumprimento da missão institucional da Autarquia, com significativos prejuízos à prestação do serviço público e reflexos no índice de insatisfação dos cidadãos usuários.				
Ações Preventivas					
P-01	Aprimorar os mecanismos de monitoramento da manutenção das condições de habilitação por parte da contratada, bem como iniciar os procedimentos relativos à renovação contratual com antecedência mínima de 90 dias.	Responsável: ELINGTON DE BARROS SOARES			
Ações de Contingência					
C-01	Convocar as licitantes remanescentes, por ordem de classificação, para assumir o contrato nas condições pactuadas com a vencedora do certame ou empreender novo processo licitatório.	Responsável: ANTONIO CLOVIS MELHOR GALVAO DOS SANTOS			
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P) N° Item
R-12	Designação de equipe de planejamento da contratação sem os requisitos necessários para elaboração dos artefatos	Falta de qualificação da equipe de planejamento.	Planejamento	Administração	Alto
Impactos					
1	Realização de estudo falho, incompleto ou impreciso, podendo ocasionar prejuízos ou atrasos no procedimento de contratação.				
Ações Preventivas					
P-01	Escolher equipe multidisciplinar com conhecimentos técnicos no objeto da contratação e nos procedimentos administrativos necessários para atendimento da demanda. Proporcionar meios para manter capacitados e atualizados os servidores que são designados para integrar equipes de planejamento de contratações.	Responsável: RAIMUNDO QUEIROZ DE ALMEIDA			
Ações de Contingência					
C-01	Substituir ou incluir novos membros melhor capacitados, na equipe de planejamento da contratação.	Responsável: RAIMUNDO QUEIROZ DE ALMEIDA			
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P) N° Item

R-13	Levantamento impreciso da demanda existente.	Falta de conhecimento das necessidades.	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Comprometimento inadequado do orçamento; não atendimento da demanda existente; prejuízos ao erário ou resultados não alcançados na sua totalidade.					
Ações Preventivas						
P-01	Levantamento e confirmação das especificações, quantitativos e estimativas com a participação de todas as partes interessadas da área demandante.					
Responsáveis: FRANCISCO CLESIO BARBOSA DE OLIVEIRA, ANTONIO JOSE NOGUEIRA DOS SANTOS, NEWTON TAKESHI OKUNO						
Ações de Contingência						
C-01	Ajustes para adequação à real demanda existente.					
Responsáveis: FRANCISCO CLESIO BARBOSA DE OLIVEIRA, ANTONIO JOSE NOGUEIRA DOS SANTOS, NEWTON TAKESHI OKUNO						
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-14	Interposição de impugnação questionando regras do processo licitatório.	Planejamento incompleto.	Planejamento	Administração	Alto	
Impactos						
1	Atraso no processo de contratação.					
Ações Preventivas						
P-01	Analisar impugnações apresentadas em outros certames com objeto semelhante, disponíveis no Portal de Compras Governamentais e, se for o caso, realizar os ajustes julgados procedentes no Termo de Referência.					
P-02	Analisar impugnações apresentadas em outros certames com objeto semelhante, disponíveis no Portal de Compras Governamentais e, se for o caso, realizar os ajustes julgados procedentes no Instrumento Convocatório.					
Responsável: ANTONIO CLOVIS MELHOR GALVAO DOS SANTOS						
Ações de Contingência						
C-01	Priorizar a análise e resposta aos pedidos de impugnação, submetendo, caso julgue pertinente, à assessoria jurídica.					
Responsável: ANTONIO CLOVIS MELHOR GALVAO DOS SANTOS						
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-15	Adjudicação com valores superiores ao previsto/estimado.	Sobrevalorização nas estimativas.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	
Impactos						
1	Não atendimento ao princípio da economicidade; descumprimento de cláusula editalícia e de boas práticas recomendadas pelos órgãos de controle					
Ações Preventivas						
P-01	Certificação de que os preços estimados de referência estão compatíveis com os praticados no mercado, combinando parâmetros obtidos em várias fontes de consulta					
Responsáveis: FRANCISCO CLESIO BARBOSA DE OLIVEIRA, ANTONIO JOSE NOGUEIRA DOS SANTOS, NEWTON TAKESHI OKUNO						
Ações de Contingência						
C-01	Exame detalhado da proposta classificada em primeiro lugar, quanto à compatibilidade do preço em relação ao valor estimado para a contratação e, ainda, negociação para que seja obtido um preço melhor.					
Responsável: ANTONIO CLOVIS MELHOR GALVAO DOS SANTOS						
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-16	Falta ou atraso no repasse de recursos financeiros para pagamento a contratada	Falta de recursos financeiros	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Contratada atrasar ou deixar de cumprir suas obrigações trabalhistas, previdenciárias e sociais, além de causar prejuízos à execução dos serviços em razão de falta ou atrasos na disponibilização dos insumos					
Ações Preventivas						
P-01	Planejar o desembolso, além de provisionar recursos suficientes para cumprir as obrigações referentes aos contratos continuados.					
Responsável: JULIANO FLAVIO DOS REIS REZENDE						
Ações de Contingência						
C-01	Providenciar o repasse dos recursos para cumprimento das obrigações contratuais assumidas junto às instâncias competentes ou suspender a avença caso o atraso seja superior a 90 dias.					
Responsável: JULIANO FLAVIO DOS REIS REZENDE						
Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-17	Falta de servidores qualificados para gestão e fiscalização do contrato.	Baixa qualificação dos servidores.	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						

1	Execução ineficiente e possível responsabilização do órgão contratante.			
Ações Preventivas				
P-01	Prover servidores capacitados na área de gestão e fiscalização de contratos, conforme as disposições da IN 5/2017 e normativos relacionados.	Responsável: RAIMUNDO ALMEIDA	QUEIROZ	DE
Ações de Contingência				
C-01	Providenciar junto à SAF e SGP a capacitação e treinamento de servidores para atuarem como gestores e fiscais dos contratos da área de logística.	Responsável: RAIMUNDO ALMEIDA	QUEIROZ	DE

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-18	Rompimento contratual por parte da empresa contratada.	Desinteresse na contratação	Gestão de Contrato	Administração	Alto	
Impactos						
1	Prejuízos ao desenvolvimento das atividades de competência do órgão, decorrentes de ambiente sem segurança, colocando em risco o patrimônio público de responsabilidade da ANM..					
Ações Preventivas						
P-01	Acompanhar a execução do contrato; verificar sinais que reflitam o desinteresse da empresa contratada; manter constante comunicação com o preposto da empresa com relação ao andamento da execução do contrato.			Responsável: RAIMUNDO ALMEIDA	QUEIROZ	DE
Ações de Contingência						
C-01	Negociação com a empresa contratada para que o contrato seja mantido até a celebração de uma nova contratação, evitando que haja interrupção da prestação dos serviços.			Responsável: RAIMUNDO ALMEIDA	QUEIROZ	DE

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

FRANCISCO CLESIO BARBOSA DE OLIVEIRA

Integrante Requisitante



Assinou eletronicamente em 05/01/2026 às 15:30:44.

ANTONIO JOSE NOGUEIRA DOS SANTOS

Integrante Técnico - Titular



Assinou eletronicamente em 07/01/2026 às 11:43:52.

NEWTON TAKESHI OKUNO

Integrante Administrativo - Substituto



Assinou eletronicamente em 05/01/2026 às 11:11:34.